

Титульный лист паспорта проекта



| | | |
|-------------------------------------|--|------------|
| Наименование проекта (полное): | Создание и развитие условий для формирования культуры бережливого производства у обучающихся БУ «Междуреченский агропромышленный колледж» путем вовлечения их в цикл мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | |
| Наименование проекта (сокращенное): | «Наш Колледж – территория бережливого производства» | |
| Срок начала и окончания проекта | 01 ноября 2019 года – 30 декабря 2021 года | |
| | ФИО, должность | УТВЕРЖДАЮ: |
| Куратор проекта | Лунина Н.Н., директор БУ «Междуреченский агропромышленный колледж» | |
| Функциональный заказчик | Колледж | |
| Руководитель проекта | Ротарь-Штых В.Ю., мастер п/о | |
| Администратор проекта | Лобова О.А., методист ОМОН | |

- ✓ Приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа-Югры № 752 от 01.06.2018 года «О признании отраслевыми обучающими центрами повышения производительности труда по результатам конкурсного отбора профессиональных образовательных организаций, организаций дополнительного профессионального образования, действующих на территории Ханты-Мансийского автономного округа-Югры;
- ✓ Концепция «Бережливый регион» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19 августа 2016 года N 455-рп);
- ✓ Низкий уровень культуры бережливого производства у обучающихся колледжа - 10 %.

| | | | | | | |
|---|---|----------------|------------------|-------------|------|------|
| Цель проекта | Повышение не менее чем у 40% студентов БУ «Междуреченский агропромышленный колледж» культуры бережливого производства к 30 декабря 2021 года | | | | | |
| Показатели проекта и их значения по годам | Показатель | Тип показателя | Базовое значение | Период, год | | |
| | | | | 2019 | 2020 | 2021 |
| | Доля обучающихся, повысивших уровень культуры бережливого производства, % | основной | 10 | 20 | 30 | 40 |
| | Количество мероприятий, направленных на повышение уровня культуры бережливого производства | основной | 5 | 8 | 10 | 12 |
| | Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства % | аналитический | 40 | 45 | 50 | 60 |

| № п/п | Наименование задачи, результата | Срок | Характеристика результата |
|--|--|------------|--|
| Задача 1: Подготовить локально нормативную базу для реализации цикла мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | |
| 1.1. | Результат 1.1. Приказ о реализации проекта «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 01.11.2019 | Составлен, согласован и подписан приказ о реализации проекта |
| 1.2. | Результат 1.2. Положение о ежегодной конференции «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 15.12.2019 | Согласовано и утверждено положение о конференции |
| 1.3. | Результат 1.3. Положение о конкурсных мероприятиях в рамках цикла «Наш колледж – территория бережливости» | 15.12.2019 | Согласовано и утверждено положение о конкурсных мероприятиях |
| Задача 2: Провести мониторинг уровня культуры бережливого производства | | | |
| 2.1. | Результат 2.1: Справка по результатам первоначального мониторинга уровня культуры бережливого производства | 10.11.2019 | Выявлен первоначальный уровень культуры бережливого производства |
| 2.2. | Результат 2.2.: Справка по результатам промежуточного мониторинга уровня культуры бережливого производства | 20.11.2020 | Выявлен промежуточный уровень культуры бережливого производства |
| 2.3. | Результат 2.3.: Справка по результатам конечного мониторинга уровня культуры бережливого производства | 20.12.2021 | Выявлен конечный уровень культуры бережливого производства |

| № п/п | Наименование задачи, результата | Срок | Характеристика результата |
|--|--|-------------------------------|--|
| Задача 3: Организовать и провести работу с обучающимися по формированию культуры бережливого производства посредством проведения мероприятий цикла «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | |
| 1.1. | Реализован цикл мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 10.12.2019 - 20.12.2021 | Справки по результатам мероприятий |
| Задача 4: Повысить заинтересованность обучающихся к участию в мероприятиях, направленных на повышение уровня культуры бережливого производства | | | |
| 2.2. | Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства - 60 % | 20.12.2021 | Результаты мониторинга участия в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства |

Реестр заинтересованных сторон проекта



| № п/п | Орган или организация | Представитель интересов (ФИО, должность) | Ожидание от реализации проекта |
|----------|---|---|--|
| 1. | Правительство ХМАО - Югры | Первый заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, Председатель Совета главных конструкторов по бережливым технологиям Ханты-Мансийского автономного округа-Югры Бухтин Геннадий Федорович | Сформированный уровень культуры бережливого производства у молодёжи региона (будущего экономически активного населения региона) |
| 2. | Департамент образования и молодежной политики ХМАО - Югры | Заместитель директора - начальник управления непрерывного профессионального образования и науки Гомзяк Александр Богданович | Сформированный уровень культуры бережливого производства у молодёжи региона |
| 3. | Администрация Кондинского района | Заместитель главы по экономическим вопросам Наталья Юрьевна Максимова | Сформированный уровень культуры бережливого производства у молодёжи МО |
| 4. | БУ «Междуреченский агропромышленный колледж» | Директор Наталья Николаевна Лунина, педагоги | Сформированный уровень культуры бережливого производства у студентов (четкая организация жизни/учебы, сокращение временных, материальных потерь, как следствие – улучшение качества жизни, повышение эффективности учебы/работы и др.) |

План мероприятий по реализации проекта



| № п/п | Наименование результата, мероприятия, контрольной точки | Сроки реализации | | Ответствен ный исполнитель | Вид документа и характеристика результата | Уровен ь контро ля |
|----------|---|------------------|------------|----------------------------------|--|-----------------------------|
| | | начало | окончание | | | |
| 1. | Результат 1.1. Приказ о реализации проекта «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | | | |
| 1.1. | Проработка нормативно-правовой базы федерального и регионального уровня реализации данного проекта | 01.11.2019 | 01.12.2019 | Методист, мастер п\о | Аналитическая справка | АП |
| 1.2. | Формирование конкретного плана мероприятий в рамках проекта | 01.11.2019 | 15.11.2019 | Методист, мастер п\о | План мероприятий в рамках проекта | ИП |
| 1.3. | КТ: Приказ о реализации проекта «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 01.11.2019 | 30.11.2019 | Методист, мастер п\о | Приказ о реализации проекта «Наш Колледж – территория бережливого производства» | РП |
| 2. | Результат 1.2. Положение о ежегодной конференции «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | | | |
| 2.1. | Разработка локальной нормативной базы | 01.11.2019 | 15.12.2019 | Методист, мастер п\о | Утвержденное положение о ежегодной конференции | К |
| 2.2. | КТ: Конференция «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 20.12.2019 | 30.12.2021 | Методист, мастер п\о | Протокол конференции, аналитическая справка | РП |
| 3. | Результат 1.3. Положение о конкурсных мероприятиях в рамках цикла «Наш колледж – территория бережливости» | | | | | |
| 3.1. | Разработка локальной нормативной базы по мероприятиям согласно плана | 01.12.2019 | 15.12.2019 | Методист, мастер п\о | Утвержденные положение | К |
| 3.2. | КТ: Реализация конкурсных мероприятий в рамках цикла «Наш колледж – территория бережливости» | 01.12.2019 | 30.12.2021 | Методист, мастер п\о | Протокол мероприятий, аналитические справки | РП |

План мероприятий по реализации проекта



| № п/п | Наименование результата, мероприятия, контрольной точки | Сроки реализации | | Ответственны й исполнитель | Вид документа и характеристика результата | Уровень контрол я |
|----------|--|------------------|---------------|-------------------------------|--|-------------------------|
| | | начало | окончани е | | | |
| 4. | Результат 2.1: Справка по результатам первоначального мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | | |
| 4.1. | Разработка анкеты-опросника, проведение мониторинга | 30.10.2019 | 07.11.2019 | Методист ОМОН | Заполненные анкеты- опросники | АП |
| 4.2. | Обработка и анализ результатов мониторинга | 08.11.2019 | 09.11.2019 | Методист ОМОН | Справка по результатам первоначального мониторинга | АП |
| 4.3. | КТ: Справка по результатам первоначального мониторинга уровня культуры бережливого производства | 09.11.2019 | 10.11.2019 | Методист ОМОН | Справка по результатам первоначального мониторинга | РП |
| 5. | Результат 2.2.: Справка по результатам промежуточного мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | | |
| 5.1. | Разработка анкеты-опросника, проведение мониторинга | 01.04.2020 | 30.05.2020 | Методист ОМОН | Заполненные анкеты- опросники | АП |
| 5.2. | Обработка и анализ результатов мониторинга | 01.05.2020 | 30.06.2020 | Методист ОМОН | Справка по результатам промежуточного мониторинга | АП |
| 5.3. | КТ: Справка по результатам промежуточного мониторинга уровня культуры бережливого производства | 01.05.2020 | 30.06.2020 | Методист ОМОН | Справка по результатам промежуточного мониторинга | РП |
| 6 | Результат 2.3.: Справка по результатам конечного мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | | |
| 6.1. | Разработка анкеты-опросника, проведение мониторинга | 01.10.2021 | 30.10.2021 | Методист ОМОН | Заполненные анкеты- опросники | АП |
| 6.2. | Обработка и анализ результатов мониторинга | 01.10.2021 | 30.12.2021 | Методист ОМОН | Справка по результатам конечного мониторинга | АП |
| 6.3. | КТ: Справка по результатам конечного мониторинга уровня культуры бережливого производства | 01.10.2021 | 30.12.2021 | Методист ОМОН | Справка по результатам конечного мониторинга | РП |

План мероприятий по реализации проекта



| № п/п | Наименование результата, мероприятия, контрольной точки | Сроки реализации | | Ответствен ный исполнитель | Вид документа и характеристика результата | Уровень контрол я |
|----------|---|------------------|------------|---|---|-------------------------|
| | | начало | окончание | | | |
| 7. | Результат 3. Реализован цикл мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | | | |
| 7.1. | Информационные открытые лекции | 01.11.2019 | 30.12.2021 | Методист, мастера производстве нного обучения, преподавател и, педагоги дополнительн ого образования | Аналитические справки, дипломы и сертификаты участников | РП,АП |
| 7.2. | Круглые столы и семинары для студентов и школьников по направлением (кайдзен, 5S и др.) | 01.11.2019 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.3. | Конкурс рисунков «Какие ресурсы нам необходимо беречь на производстве?» | 10.12.2019 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.4. | Конкурс эссе «Как и зачем беречь ресурсы на предприятии?» | 15.01.2020 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.5. | Викторина по бережливому производству | 25.01.2020 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.6. | Конкурс на лучшую исследовательскую работу среди студентов в области бережливого производства | 25.01.2020 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.7. | Квест по бережливым технологиям | 10.02.2020 | 30.12.2021 | | | РП,АП |
| 7.8. | Участия в научно-практических конференциях с работами в области бережливого производства | 01.09.2019 | 30.12.2021 | | | АП |
| 7.9. | КТ: Реализован цикл мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | 01.09.2019 | 30.12.2021 | | | РП |
| 8. | Результат 4. Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства - 60 % | | | | | |
| 8.1. | Мониторинг уровня культуры бережливого производства | 10.11.2019 | 30.12.2021 | Методист ОМОН, мастер п\о | Результаты мониторинга, Аналитические справки по мероприятиям | АП |
| 8.2. | Мониторинг мероприятий | 01.12.2019 | 30.12.2021 | | | АП |
| 8.3. | КТ: Справки по результатам ежегодных мониторингов уровня культуры бережливого производства, Аналитические справки по | 01.12.2019 | 30.12.2021 | | | РП,АП |

| Результат (документ, подтверждающий выполнения контрольных событий) | Роль в проекте / должность | | | | | |
|---|----------------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Куратор | Руководитель проекта | Администратор проекта | Исполнитель проекта | Исполнитель проекта | Исполнитель проекта |
| Приказ, аналитические справки | у | С | и/о | и/о | и/о | и/о |
| Справка по итогам мониторинга | | | о | и/о | и/о | и/о |
| Положение о ежегодной конференции | у | С | о | и/о | и/о | и/о |
| Положения о конкурсных мероприятиях | у | С | о | и/о | и/о | и/о |
| Протоколы конкурсов, мероприятий | | | о | и/о | и/о | и/о |
| Аналитические справки по итогам мероприятий | | С | о | и/о | и/о | и/о |

| № п/п | Наименование риска (-) / возможности (+) | Действия по предупреждению риска/ реализации возможности |
|----------|---|---|
| 1. | - Малая мотивация и заинтересованность/ + Мало конкурентов в этой области | Популяризация основ культуры бережливого производства путем проведения информационных лекций, информирования в соцсетях и др. |
| 2. | - Низкий уровень культуры/отсутствие бережливой культуры у молодёжи (в обычной жизнедеятельности и как следствие в процессе обучения и профессиональной деятельности)/ + Большое количество молодежи с которой можно работать в этом направлении | Реализация мероприятий проекта, привлечение не только студентов, но и учащихся школ |
| 3. | + Перспектива создания центра бережливых технологий | В случае положительного опыта реализации данного проекта, возможно формирование центра бережливых технологий |

| № п/п | Какая информация передается | Кто передает информацию | Кому передается информация | Когда передает информацию | Как передается информация |
|-------|--|-------------------------|---|--|--|
| 1. | Приказы о реализации проекта | Руководитель проекта | Участникам проекта | За неделю до реализации проекта | Совещание участников проекта, электронная почта The Bat! E-Mail Client |
| 2. | Документы и информация по проекту | Исполнители проекта | Администратору или руководителю проекта | Не позже сроков календарного плана графика | Лично или системой The Bat! E-Mail Client |
| 3. | Информация о наступивших или возможных рисках | Администратор проекта | Руководителю проекта | В день поступления информации | Мобильная, телефонная связь, или системой The Bat! E-Mail Client |
| 4. | Результаты мониторинга | Исполнитель проекта | Руководителю проекта | Не позже сроков календарного плана графика | Лично или системой The Bat! E-Mail Client |
| 5. | Результаты участия обучающихся в конкурсных мероприятиях | Исполнитель проекта | Руководителю проекта | Не позже сроков календарного плана графика | Лично или системой The Bat! E-Mail Client |
| 6. | Ежегодный отчет по реализации проекта | Руководитель проекта | Куратору проекта. Функциональному заказчику | Не позднее 20 числа июля месяца ежегодно | Лично или системой The Bat! E-Mail Client |

| № п/п | Наименование результата и источники финансирования | Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб.) | | | Всего (тыс. руб.) |
|-------|--|---|--------|--------|----------------------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | |
| 1. | Результат 1.1. Приказ о реализации проекта «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | | |
| 1.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 1.2. | бюджет субъекта РФ | | | | |
| 1.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 2. | Результат 1.2. Положение о ежегодной конференции «Наш Колледж– территория бережливого производства» | | | | |
| 2.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 2.2. | бюджет субъекта РФ | | | | |
| 2.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 3. | Результат 1.3. Положение о конкурсных мероприятиях в рамках цикла «Наш колледж– территория бережливости» | | | | |
| 3.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 3.2. | бюджет субъекта РФ | | | | |
| 3.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 4. | Результат 2.1: Справка по результатам первоначального мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | |
| 4.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 4.2. | бюджет субъекта РФ | 500,00 | | | 500,00 |
| 4.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 5. | Результат 2.2: Справка по результатам промежуточного мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | |
| 5.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 5.2. | бюджет субъекта РФ | | 500,00 | | 500,00 |
| 5.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 6. | Результат 2.3.: Справка по результатам конечного мониторинга уровня культуры бережливого производства | | | | |
| 6.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 6.2. | бюджет субъекта РФ | | | 500,00 | 500,00 |
| 6.3. | внебюджетные источники | | | | |

| № п/п | Наименование результата и источники финансирования | Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб.) | | | Всего (тыс. руб.) |
|------------------|--|---|--------|--------|-------------------|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | |
| 7. | Результат 3. Реализован цикл мероприятий «Наш Колледж – территория бережливого производства» | | | | |
| 7.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 7.2. | бюджет субъекта РФ | 500,0 | 500,0 | 500,0 | 1500,0 |
| 7.3. | внебюджетные источники | | | | |
| 8. | Результат 4:Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства - 60 % | | | | |
| 8.1. | федеральный бюджет | | | | |
| 8.2. | бюджет субъекта РФ | | | | |
| 8.3. | внебюджетные источники | | | | |
| Итого по проекту | | 1000,0 | 1000,0 | 1000,0 | 3000,0 |

- Доля обучающихся, повысивших уровень культуры бережливого производства увеличилась и составляет 40%;
- Количество мероприятий, направленных на повышение уровня культуры бережливого производства увеличилось в 2,5 раза и составляет 12 мероприятий в год;
- Доля обучающихся, принявших участие в мероприятиях направленных на повышение уровня культуры бережливого производства составляет 60 % от общего количества обучающихся.

